



**AYKEY**

agile is your key



Experte für Transformation, Agilität, Strategie- und  
Produktentwicklung, Organisationsdesign & Trainer

**KIM JONAS SEUFERT**

# KIM JONAS SEUFERT

## KONTAKT

### AYKEY GmbH

Am Lohmühlbach 14, 85356 Freising

kim@aykey.de

Tel. +49 173 6490488

## SKILLS

Digitalisierung & Prozessoptimierung (20 Jahre)

Projektmanagement (20 Jahre)

Teamentwicklung (15 Jahre)

Klassische & agile Leadership (15 Jahre)

Changemanagement (15 Jahre)

Prozessmanagement (15 Jahre)

Lean Product Management (15 Jahre)

Agile Transformation (13 Jahre)

Product Owner (13 Jahre)

Consulting (10 Jahre)

Scrum Master (8 Jahre)

Releasemanagement (8 Jahre)

Agile Coach (7 Jahre)

Design Thinking (5 Jahre)

Scaling Scrum (5 Jahre)

UX Design (3 Jahre)

DevOps (5 Jahre)

## ZERTIFIKATE (AUSZUG)



Professional Scrum Product Owner III  
(Scrum.org)



Professional Scrum Master III (Scrum.org)



Agile Kata Pro – Trainer  
(www.AgileKata.pro)



Flight Levels System Architecture  
(www.Flightlevels.io)



Professional Agile Leadership &



EBM &



Facilitation (Scrum.org)



Certified Design Thinking Master, UX360° –  
Certified UX & Usability Expert (XDi), Scrum &  
User Experience

## PROJEKTHISTORIE

2024 – aktuell

### Uniper (Produktentwicklung)

#### AGILE BUSINESS COACH | SCRUM MASTER | FACILITATOR

**Mission:** Von Prototyp & MVP zum IIoT Produkt in kritischer Infrastruktur

- **Agile Leadership:** Coaching von Teams & Stakeholdern, Einführung und Skalierung agiler Methoden
- **Scrum Mastery:** Unterstützung in Scrum & Agile Kata, Moderation von Events & Retrospektiven
- **Stakeholder-Management:** Vermittlung zwischen Business & IT, Förderung von Zusammenarbeit & Transparenz
- **Lean Product Development:** MVP-Entwicklung, UX-Workshops, Value Proposition Design

**Methoden:** Scrum, Agile Kata, Flight Levels, Liberating Structures, UX Design, Design Thinking, Personas, User Journey, Value Proposition Design, Business Analyse, Requirement Engineering, DevOps **Tools:** Azure IIoT Stack, Azure DevOps, Confluence, Loop, Snowflake, Framer

### BARMER Krankenversicherung (Teamcoaching)

#### Team & Business Coaching

**Mission:** Kundenzentrierung erlebbar machen und nachhaltig in den Arbeitsalltag integrieren

- **Workshopserie:** Konzeption, Entwicklung & Durchführung zu Kundenzentrierung
- **Community:** Aufbau und etablieren einer Community of Practice

**Methoden:** Interdisziplinäres Coaching, Workshops, Liberating Structures, Moderation, Agile Kata, Change Management, Business Analyse **Tools:** Personas, Customer Journey, Empathy Mapping, Community of Practice, Mural

### BVVG (Führungskräfte & Teamcoaching)

#### Team & Business Coaching

**Mission:** Begleitung von Teams und Führungskräften (Ebene 1–3) in Veränderungsprozessen

- **Teamentwicklung:** Workshops zu Teamzielen, Teambuilding, Zusammenarbeit/ Kommunikation & Reorganisation
- **Business Coaching:** Unterstützung bei strategischer Neuausrichtung & Change-Prozessen, Systemisches Team- und Führungskräfte-Coaching

**Methoden:** Coaching, Workshops, Moderation, Agile Kata, Business Analyse, Change Management **Tools:** Mural

2023–2024

### SupplyOn AG (Software- & Produktentwicklung)

#### SENIOR PRODUCT OWNER | AGLER PRODUCT CONSULTANT

**Mission:** Entwicklung einer Buyer-Seller-Collaboration-Plattform und Digitalisierung von Qualitäts- & Teiledaten (Digital Twin)

- **Product Ownership:** 360° -Verantwortung für die Digital Twin Plattform
- **Internationale Beratung:** Consulting in Europa, Indien & Japan
- **Stakeholder-Management:** Enge Zusammenarbeit mit internen & externen Partnern und internationalen Kunden (Japan, Indien, EU)
- **Business Agilität:** Unterstützung von Teams & Individuen in agilen Methoden, Begleitung als Scrum Master & Agile Coach

**Methoden:** Scrum (PO, SM), Lean Product Management, Agile Coaching, Scaling Frameworks (SAFe), Flight Levels, Business Analyse, Requirement Engineering, Moderation **Tools:** DevOps, Figma (MVP & Prototyping), UX Design, Personas, User Journey, Consulting, Jira, Confluence, CI/CD

2021 – 2023

### Cadis GmbH (Softwareentwicklung)

#### PRODUCT OWNER | SCRUM MASTER | AGILE COACH

**Mission:** Lean Product Management für die Transformation von Produkten ins Web & SaaS, Redesign von Business Modellen & UI/UX

- **User-zentrierte Produktstrategie:** Gestaltung iterativer Entwicklungsstrategien (Business Agilität, agile skalierte Produktentwicklung) mit klaren Hypothesen & validiertem Nutzerfeedback
- **Visionsdesign:** Schärfung & kontinuierliche Anpassung von Produktvisionen basierend auf Lean-Experimenten

# KIM JONAS SEUFERT

## BRANCHEN

Logistik (20 Jahre)  
Softwareentwicklung (15+Jahre)  
Informationstechnik (3 Jahre)

## SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache)  
Englisch (C)  
Spanisch (Grundlagen)

## STÄRKEN

Analytisches Denken  
Strategieentwicklung  
Anpassungsfähigkeit  
Empathie  
Unternehmerisches Denken  
Ausdauer  
Neugierde  
Humor

## HOBBIES

Golfen  
Kochen  
Hunde

- **Stakeholder-Management:** Einführung datengetriebener Methoden zur strategischen Entscheidungsfindung
- **Initiativen & Hypothesentests:** Übersetzung von Produktvisionen in validierte Experimente mit messbaren Outcomes
- **Feature-Transformation:** Wertorientierte Neuausrichtung bestehender Features auf moderne Business- & UX-Modelle
- **Technische & fachliche Optimierung:** Unterstützung dedizierter Teams bei Redesigns & kontinuierlicher Verbesserung
- **Datengetriebenes Lernen:** Iterative Entwicklung & Erprobung neuer Initiativen anhand von Metriken & Nutzersignalen

**Methoden:** Lean Product Management, Scrum (PO), Kanban, Hypothesengetriebene Entwicklung, Facilitation & Moderation, Coaching, Value Proposition, MVP **Tools:** Jira, Framer, Figma, Miro, Mural, Java, CI/CD, Jenkins, APIs

2019 – 2021

### KRATZER Automation AG (Softwareentwicklung)

#### PRODUCT OWNER | SCRUM MASTER

**Mission:** Agile Transformation der Produktentwicklung durch Scaling Scrum, CI/CD, Tooling und (Aus-)bildung agiler Teams

- **Restrukturierung Produktentwicklung:** Neuausrichtung der Entwicklung mit Fokus auf Lean Product Management, Einführung datengetriebener Entscheidungsprozesse und Priorisierung nach Kundennutzen
- **Agile Coaching:** Aufbau crossfunktionaler Teams und skalierbarer Strukturen auf Managementlevel, Entwicklung von Scrum Mastern und selbstorganisierten Teams
- **Product Ownership:** Weiterentwicklung eines fragmentierten Bestandsprodukts zu einer konfigurierbaren SaaS-Lösung inkl. Webtransformation & UI/UX-Integration auf Teamlevel
- **Business Development:** Treiber für tragfähige und nachhaltige Business-Modelle

**Methoden & Tools:** Scrum, Scaling Scrum (Nexus, SAFe, LeSS), Eventstorming, Domain Driven Design, Coaching, Facilitation, Value Propositions, Personas, Evidence-Based-Management, UX, DevOps, Business Modelling, Figma

2015 – 2019

### KRATZER Automation AG. (Softwareentwicklung)

#### PRODUKT MANAGER | PRESALES CONSULTANT

**Mission:** Stärkung der Marktposition des Produkts durch gezielte Positionierung, Innovationsmanagement und kundenzentrierte Produktstrategien.

- **Produktstrategie & Innovation:** Entwicklung lösungsorientierter Produktkonzepte in enger Zusammenarbeit mit internen und externen Stakeholdern
- **Stakeholder-Management & Moderation:** Steuerung von Workstreams und Workshops zur Identifikation und Schließung strategischer Lücken (Gap & Solution Analysis)
- **Agile Transformation:** Überführung von Produkten und Konzepten in agile Entwicklungsmodelle zur schnellen Marktreife
- **Kundenzentrierte Produktentwicklung:** Begleitung von Kunden in agilen, interaktiven Entwicklungsprozessen zur Optimierung der Nutzererfahrung und Marktrelevanz

**Methoden & Tools:** Rapid Prototyping, Design Thinking, MVP, Customer Journey Mapping & Personas, Moderation, Business Modeling, Value Proposition, Lean Startup & Lean Product Management, Miro

# KIM JONAS SEUFERT

2010 - 2015

**KRATZER Automation AG (Softwareentwicklung)**

**PRODUCT OWNER | AGILE COACH (STELLV. LEITUNG PRODUKTMGT.)**

**Mission:** Entwicklung eines modularen Produkts in einem neuen technischen Umfeld (Load Balancing, Cloud) und Transformation zu einer agilen Organisation.

- **Transformation & Organisationsentwicklung:** Umstellung des klassischen Produktmanagements und R&D auf eine agile Entwicklungseinheit
- **Agile Produktentwicklung & Teamaufbau:** Aufbau eines neuen, crossfunktionalen Entwicklungsteams (Backend, Frontend, Mobile App) und Einführung agiler Arbeitsweisen
- **Skalierung agiler Prozesse:** Integration von Management, Projektmanagement und Sales in den agilen Produktentwicklungsprozess
- **Agile Coaching & Kulturwandel:** Vorleben und nachhaltige Verankerung agiler Werte & Methoden durch Coaching, Schulungen und Vorleben agiler Prinzipien
- **Kundenzentrierung:** Einbindung von Referenzkunden in den Entwicklungsprozess zur kontinuierlichen Verbesserung und Marktvalidierung
- **Stakeholder-Management & Transparenz:** Aufbau effektiver Kommunikationskanäle zur internen und externen Transparenz über den Entwicklungsfortschritt
- **Interims-Scrum Master:** Temporäre Übernahme der Scrum-Master-Rolle zur Stabilisierung der Teams und Prozesse

**Methoden & Tools:** Scrum (PO, SM), Agile Leadership, Product Ownership, MVP, Teambuilding, Coaching, Story Mapping, Design Thinking, Lean Product Management, Evidence-Based Management, SAFe/Nexus, Kanban, Customer Journey Mapping, Value Proposition Design

2009 - 2010

**KUEHNE + NAGEL (Logistik)**

**CHANGE- & RELEASE MANAGER | IT-PROJEKTLER**

**Mission:** Sicherstellung eines reibungslosen Change- und Release-Managements (ITIL) im Rahmen der Europaweiten Einführung eines Transportmanagement-Systems.

- **Ressourcen- & Prozessmanagement:** Planung und Steuerung von Ressourcen zur Optimierung der Change- und Release-Prozesse gemäß ITIL
- **Systemeinführung & Anforderungsmanagement:** Implementierung eines Transportmanagement-Systems unter Berücksichtigung technischer und geschäftlicher Anforderungen
- **Change & Release Planung:** Steuerung des gesamten Change- und Release-Prozesses inkl. Koordination externer Lieferanten
- **Stakeholder- & Teamkoordination:** Moderation und Steuerung interner Teams sowie externe Softwarelieferanten mit dem Fokus der Sicherstellung eines reibungslosen Betriebs

**Methoden & Tools:** ITIL, Change- & Release-Management, Moderation, Confluence, Ticketing- und Reporting-Systeme, Helpdesk, Projektmanagement, Incident & Problem Management, Prozessautomatisierung, SLA-Management

# KIM JONAS SEUFERT

2005 – 2009

Hans Geis GmbH & Co. (Logistik)

STELLV. IT-BEREICHSLEITER SPEDITION

**Mission:** Digitalisierung und Zentralisierung von IT-gestützten Speditionsprozessen sowie Aufbau leistungsfähiger IT-Strukturen.

- **Digitale Transformation & Prozessoptimierung:** Umsetzung von Projekten zur Zentralisierung und Digitalisierung von Geschäftsprozessen zur Effizienzsteigerung
- **IT- & ERP-Projektmanagement:** Planung, Steuerung und Umsetzung strategischer IT- und ERP-Projekte zur Optimierung der Unternehmens-IT
- **Change- & Release-Management:** Einführung und Steuerung von Change- und Release-Prozessen zur kontinuierlichen Verbesserung der IT-Services
- **Aufbau & Führung von IT-Teams:** Leitung und Entwicklung interner IT-Supportstrukturen sowie Steuerung interner und externer IT- und Entwicklungsteams
- **Prozessstandardisierung & Organisationsentwicklung:** Einführung einheitlicher digitaler Prozesse und Strukturen zur Skalierung und Effizienzsteigerung
- **Organisationsentwicklung:** Planung, Durchführung und Begleitung von Umstrukturierungsmaßnahmen im Rahmen von Digitalisierung, Optimierung, Zentralisierung von Bereichen, Abteilungen und Prozessen u.a. beim Neuaufbau von Niederlassungen und Firmenübernahmen

**Methoden & Tools:** Digitalisierung, Organisationsentwicklung, Prozessautomatisierung, Prozessmanagement, IT-gestützte Workflow-Optimierung, ERP-Systeme, BPMN, Lean Management, Change-Management, Transformation Leadership, Standardisierung & Harmonisierung von IT-Prozessen

## AUSBILDUNG

2024 - 2025

### Interdisziplin. Coaching-Ausbildung bei Prof. Dr. Zimmermann (DBVC)

In Ausbildung zum interdisziplinären Personal & Business Coach

- Personenzentrierter Ansatz
- Kurzzeittherapie in Coaching
- Hypnosystemische Beratung
- Zürcher Ressource Model (ZRM)
- Embodiment

2024

### Agile Kata Pro

Agile Kata Pro Trainer (Train-the-Trainer)

2023

### Scrum.org

Professional Scrum Master III - Advanced

Professional Scrum Product Owner III - Advanced

2021

### XDi - Experience Design Institut GmbH

UX360° - Certified UX & Usability Expert

Masterclass, XDi - „DT360 - Design Thinking Master“

2013 - 2014

### Grundig Akademie, Nürnberg / IHK

Bachelor Professional of IT Business Management // Certified IT Business Manager, geprüfter IT-Projektleiter (IHK) - (Grundig Akademie, Nürnberg) (DQR/EQR: 6 - Meister, Techniker, Bachelor)

- Changemanagement
- Qualitätsmanagement (ISO9001)
- Personalmanagement
- Aufbau und Ablauforganisation
- ADA / AUSBILDER- Eignungsverordnung / Trainer Suitability Ordinance

2009

### Führungskräfteprogramm (Hans Geis GmbH/ IDS Netzwerk)

- Projektmanagement
- Zeitmanagement (Resilienz, Priorisierung, Ziele)
- Führung - Grundlagen Konfliktmanagement, Widerstände, Motivation, Gesprächsführung)
- Führung - Aufbau (Transaktionsanalyse, konstruktive Kritik, positives Denken & Blickwinkel, Zielvereinbarung)
- Teamentwicklung (Moderation, Phasen von Teamentwicklung, Gruppendynamik)

### Hans Geis GmbH & Co.

2003 - 2005

Speditionskaufmann / IHK

2000-2003

Informatikkaufmann / IHK